

# Sammanfattning från regionstyrelsen den 9 december 2025

## [Ärenden och tillhörande handlingar](#)

På sidan publiceras sedan protokollet från mötet. I protokollet står också vilken hållning de politiska partierna haft i de olika ärendena, yrkanden, yttranden och reservationer.

## [Investeringsplan 2026–2029](#)

Totalt för planperioden 2026–2029 planeras investeringsutgifterna uppgå till 4 676 miljoner kronor, varav 1 131 miljoner kronor 2026. Investeringar i regionens fastigheter utgör det största investeringsområdet och uppgår till 3 572 miljoner kronor under planperioden. Investeringsplanen innebär inga större förändringar totalt sett, i jämförelse med beslutad investeringsplan.

För år 2029, som tillkommer i årets investeringsplan, uppgår investeringsutgifterna till totalt 1 188 miljoner kronor.

Investeringsbehoven är fortsatt stora och för att rymma investeringsplanen inom de ekonomiska ramarna har prioriteringar gjorts. Detta medför att behov skjuts fram till kommande planperioder, där investeringsbehoven är fortsatt höga.

Prognos av regionens kassaflöde visar att nyupplåning på 600 miljoner kronor behövs för att finansiera investeringsplanen med ett resultat i enlighet med föreslagen budget.

Planerade investeringsnivåer innebär att avskrivningskostnaderna prognosticeras öka betydligt efter 2029. För planperioden fram till 2029 förväntas ingen större förändring jämfört med 2024 års utfall för avskrivningar.

För att säkerställa en hållbar investeringsplan krävs löpande uppföljning, anpassning och ekonomiska åtgärder. Utan detta riskerar Regionen att nödvändiga investeringar skjuts upp, vilket kan påverka både verksamhetens kvalitet och regionens ekonomiska stabilitet negativt.

Regionstyrelsen har beslutat att anta investeringsplanen 2026–2029.

[Läs investeringsplanen i sin helhet](#) (se handlingar till ärende 13)

## Investeringsmedel för grundläggning och stomme Nus Norra Labhus

Laboratoriemedicin och dess verksamhetsutveckling förutsätter nya lokaler. Det ska byggas ett nytt kompletterande hus, samt genomföras renoveringar och rivning av äldre befintliga byggnader inom ett område på Norrlands universitetssjukhus kallat Nus Norra/6-blocket.

Regionfullmäktige beslutade i februari i år att godkänna en prognostiserad totalkostnad för projekt NUS Norra på 1,2 miljarder kronor.

För att säkerställa så kort projekttid som möjligt så planeras grundläggning av den norra delen att starta i januari och att stomresning ska kunna starta under våren 2026. Den nya byggnaden beräknas vara klar för inflyttning under 2029 därefter följer etapp 2 som omfattar ombyggnationer i byggnaderna 6C och 6M.

Det planeras ytterligare investeringsbeslut för det fortsatta uppförandet av Nus Norra Labhus under våren 2026. Den aktuella kostnadsprognosen för projektet som helhet är fortsatt osäker och högre än tidigare redovisad kalkyl. Det pågår åtgärder för att kunna hålla den tidigare prognostiserade totalkostnaden.

Regionstyrelsen har beslutat att investering av grundläggning och stomme av NusNorra Labhus till en kostnad av 180 miljoner godkänns.

## Reinvestering av byggnad 10F Norrlands universitetssjukhus

Byggnad 10F på sjukhusområdet i Umeå har verksamhetslokaler som inte lever upp till regionens standard. Det är för små ytor per vårdplats och det finns behov av geografisk samordning för bättre patientsäkerhet och kompetensförsörjning.

Neurointensivvårdsavdelningen och Neurokirurgavdelningen (NIVA/NKK) nuvarande placeringar medför inomhusproblem och patientrisker vid transporter. Det är viktigt att samlokalisera NIVA och NKK då de delar personal och bemanning.

Det pågår projektering och lokalplanering för byggnaden samtidigt som arbete med lättivning, sanering och inmätning av våningsplan 03.

Regionstyrelsen har beslutat att godkänna renovering av byggnad 10F till en kostnad av 131 200 000 kronor.

Renoveringarna startar andra kvartalet 2026 och beräknas vara klart under fjärde kvartalet 2027.

## Månadsrapport per oktober 2025

Efter tio månader är verksamhetens resultat positivt med 53 miljoner kronor, en förbättring med 78 miljoner kronor i oktober. Verksamhetens resultat är verksamhetens intäkter och kostnader (verksamhetens nettokostnader) plus skatteintäkter och generella statsbidrag.

Nettokostnaderna för verksamheten är 1,1 procent lägre än samma period 2024 samtidigt som skatter och generella statsbidrag ökat med 2,7 procent samma period. För 2025 har regionen lagt en årsplan att verksamhetens resultat ska ge ett överskott på 406 miljoner kronor.

Finansnettot är negativt ackumulerat oktober med 61 miljoner kronor med en förbättring i oktober på 138 miljoner kronor vilket beror på en stark börsutveckling. På en total innebär det att efter oktober månad är regionens totala resultat negativt med 8 miljoner kronor en förbättring med 61 miljoner kronor i oktober. 2024 var resultatet negativt med 293 miljoner kronor samma period.

Regionstyrelsen har beslutat att informationen är delgiven.

## Finansrapporter 2025 per oktober 2025

En likviditets-, portfölj- och skuldsammanställning för Region Västerbotten har upprättats för perioden 2005-08-31 – 2025-10-31.

Den totala portföljen utvecklades +2,1 % vilket är -0,1 % mot jämförelseindex som utvecklades +2,2 % under månaden.

Aktieportföljen utvecklades +2,9 % under månaden, vilket är -0,6 % mot index, som gick +3,5 %.

Ränteportföljen utvecklades +1,0 %, vilket är +0,8 % mot index som gick +0,2 %.

Portföljen ligger inom samtliga limitar.

Likvida medel uppgick till 204 miljoner kronor

Totala lån uppgick per oktober till 2 570 miljoner kronor med en genomsnittsränta på 3,02 % och en genomsnittlig ränte- och kapitalbindning på 1,94 år.

Regionstyrelsen har beslutat att godkänna finansrapporten.

## Upphandling inom IT-området

Upphandlingen ska under avtalsperioden tillgodose regionens behov av produkter och tillhörande tjänster inom teknikområdena server & lagring, IT-säkerhet, nätverk, arbetsplatsnära IT-utrustning samt AVK (Audiovisuell kommunikation).

Regionen har fyra befintliga ramavtal för ovanstående produktområden som upphör 2025-11-30 samt 2026-06-30. Dessa avtal kommer ersättas med detta nya avtal när det träder i kraft.

Regionstyrelsen har beslutat att godkänna att upphandling av strategisk IT-partner med produkter och tillhörande tjänster startas.

Upphandlingens värde beräknas uppgå till minst 75 miljoner kronor per år.

## Regionstyrelsens nämndplan 2026

Regionstyrelsens nämndplanen för 2026 innehåller delmål som beskriver regionstyrelsens planerade arbete för att bidra till regionplanens mål och utfall. Genom delmålen och dess tillhörande indikatorer skapas en tydlighet för förvaltningen kring vad som ska utföras och följas upp så att delårsrapporternas innehåll i sin tur bidrar till hur arbetet mot måluppfyllelsen fortskrider.

Planen innehåller också riktade uppdrag från fullmäktige till nämnden, samt uppdrag från nämnden till förvaltning och beredning.

Nämndplanen beskriver även de ekonomiska förutsättningarna och budget vilka baseras på fullmäktiges resultatbudget för år 2026, finansiella mål och ekonomiska ramar per styrelse och nämnd. Regionfullmäktige har beslutat att ställa 4 115,3 miljoner kronor till regionstyrelsens förfogande i 2026 års budget.

Regionstyrelsen har beslutat att fastställa nämndplanen för 2026.

[Läs hela nämndplanen här](#) (se handlingar till ärende 9)

## Fullmäktigeuppdrag för regionstyrelsen

Regionfullmäktige beslutade vid sitt sammanträde i november om regionplan, budget och uppdrag till nämnderna för verksamhetsåret 2026. Här är de riktade uppdrag som regionstyrelsen berörs av.

### **1. Fortsätta att stärka vår ledning och styrning i syfte att öka takten i verksamhetsutvecklingen och måluppfyllelse.**

### **2. Styrelser och nämnders nettokostnadsutveckling ska inte överstiga vad som krävs för att klara den av fullmäktige erhållna budgetramen 2026.**

- Ett mål för nettokostnadsutvecklingen ska sättas på styrelse- och nämndnivå.

- Målet för tillåten nettokostnadsutveckling ska beslutas av respektive styrelse och nämnd tillsammans med nämndplanen i december.

### **3. Öka kännedom, engagemang och ägarskap i regionens hållbarhetsarbete**

Inför budget 2026 har tre fokusområden identifierats för att balansera budgeten: **öka intäkterna, minska kostnaderna och begränsa investeringsramen.**

Regionfullmäktige har beslutat om en skatthöjning för att öka intäkterna samt gett samtliga nämnder uppdraget att säkerställa att nettokostnadsutvecklingen hålls inom den tilldelade budgetramen.

Skatthöjningen räcker inte för att budgeten ska gå ihop, det krävs 100 miljoner för att uppnå en ekonomi i balans. Utifrån att hälso- och sjukvården har störst budget och även fått den största budgettillskottet, fördelas dessa 100 miljoner enligt följande: 90 miljoner för hälso- och sjukvårdsnämnden att uppnå, 10 miljoner för regionstyrelsen. Det innebär att nämnderna kan styra både intäkter och kostnader för att uppnå dessa 100 miljoner.

För att klara nettokostnadsuppdraget krävs utveckling av systematiskt arbete kring intäkter och kostnader, med fokus på effektivisering och prioriteringar som höjer produktivitet och kostnadskontroll. Alla verksamheter behöver engagera sig och stärka gemensam ledning i detta område.

Vissa nyckelområden är identifierade för att lyckas med uppdraget. Stärka chefernas förmåga att driva förändringen. Intäkter och kostnader som kan ingå i uppdraget och målstyrning kan vara att öka regionvårdsintäkterna, kloka kliniska val/prioriteringar, minska personal- och varukostnader, tjänsteköp samt IT/MT- och fastighetskostnader.

IT/MT-kostnaderna har kraftigt ökat de senaste åren och ligger inom styrelsens ansvarsområde, där läggs störst fokus men alla andra kostnad intäktsposter är påverkbara och som helhet ska det bidra till att regionstyrelsen klarar av fullmäktige givet uppdrag.

Regionstyrelsen har beslutat att ge i uppdrag till regiondirektören att genomföra fullmäktigeuppdragen. Regionstyrelsens arbetsutskott utses till politisk styrgrupp

Nettokostnadsutvecklingens mål för regionstyrelsen är max 2 % 2026

För IT/MT-nettokostnadsutvecklingen är 5,5% i slutet av 2026

Rapport lämnas i samband med delårsredovisningen per augusti 2026 och slutrapport lämnas i samband med årsredovisning 2026

## Fördelning av statliga medel enligt överenskommelse mellan staten och Sveriges Kommuner och Regioner

Sveriges kommuner och regioner (SKR) har gjort en överenskommelse med staten om regionernas arbete med försörjningsberedskap för medicintekniska produkter och personlig skyddsutrustning.

Syftet är att ge regionerna förutsättningar att stärka försörjningsberedskapen för medicintekniska produkter och personlig skyddsutrustning.

Enligt överenskommelsen ska regionerna få till stånd en ökad lagerhållning av relevant material och öka medvetenheten där krisberedskap är en naturlig del av verksamheten.

För arbetet har Region Västerbotten tilldelats 22 423 511 kronor. Enligt överenskommelsen får de tilldelade medlen användas under 2025.

Region Västerbotten har via SKR:s nätverk för försörjningsberedskap för sjukvårdsprodukter en pågående diskussion om de statliga medlen även kommer få användas under 2026.

Regionstyrelsen har beslutat att ge regiondirektören i uppdrag att fatta de beslut som behövs för att genomföra fördelningen av de statliga medlen.

## Fördelning av riktade statsbidrag 2025

Regeringen har beslutat om riktade statsbidrag för att stötta regionerna i arbetet med att underlätta flexibla övergångar mellan barn- och ungdomspsykiatri och vuxenpsykiatri. Region Västerbotten har fått 2 miljoner kronor för 2025 från Socialstyrelsen. Regionstyrelsen har beslutat att medlen ska fördelas i sin helhet till hälso- och sjukvårdsnämnden.

Kulturrådet har beviljat Region Västerbotten ett annat bidrag till svenskt värdskap för Arctic Art Summit. Bidraget gäller 1,5 miljoner kronor och regionstyrelsen har beslutat att fördela det till Regionala utvecklingsnämnden.

## Återrapportering av nämndinitiativ om åtgärder för att utveckla primärvården

I ett tidigare beslutat initiativvarende från i mars 2025 så listar den politiska majoriteten (S + V + MP) nio åtgärder för att utveckla primärvården i Region Västerbotten. Fokus är på resursförstärkning, kompetensutveckling, närmare vård för patienten, teamarbete, förebyggande arbete, psykisk ohälsa, uppföljning och ökad tillgänglighet.

I initiativärendet fick förvaltningen i uppdrag att ge en återrapport om hur en användarvänlig lösning kan utformas så att medborgare snabbt kan få kontakt med primärvården. Många av punkterna hänger ihop och har ett inbördes beroende till varandra.

Man beskriver att det inte finns en enda lösning, utan flera. Dessa lösningar är dessutom beroende av samtliga nio åtgärder som förslagits. Både hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen har under 2025 och 2026 nämndmål som stödjer denna riktning, till exempel öka tillgängligheten via telefon och webbtidbok samt lyfter behovet av att utveckla användarvänliga digitala tjänster.

Västerbottens invånare har en mycket hög digital mognad och använder regionens tjänster i högre grad år efter år. Under 2025 har en rad olika åtgärder genomförts för att förbättra användarvänligheten och kommer vidare att utvecklas.

Regionen har dock för låg telefontillgänglighet, varierad grad av tider till exempel för webbtidbok och uppkoppling av de digitala tjänsterna. Det krävs en fortsatt utveckling av digitala tjänster som skapar förutsättningar för effektivare arbetssätt och det ligger inom regiondirektörens ansvarsområde.

Regionstyrelsen har beslutat att godkänna återrapporteringen.

## Handlingsplan inom folkhälsa och funktionsrätt

Det har tagits fram en handlingsplan för folkhälsa och funktionsrätt, som bygger på Region Västerbottens strategi för folkhälsa och funktionsrätt, som beslutades i regionfullmäktige i oktober 2024.

Handlingsplanen ska vägleda regionens arbete utifrån strategins fyra prioriterade områden. Aktiviteter kopplat till prioriteringarna som beskrivs i handlingsplanen ska ligga till grund för arbetet av regionens verksamhetsplanering under tidsperioden 2025–2030. Regionens verksamheter uppmuntras att identifiera egna insatser som kan bidra till strategins prioriteringar. I arbetet ska samverkan med civilsamhället ingå.

Handlingsplanen följs upp av Region Västerbottens beredning för funktionshinder och samverkan samt beredningen för folkhälsa.

Handlingsplanen ska revideras år 2027.

Regionstyrelsen har beslutat att informationen är delgiven.

[Läs handlingsplanen här](#)

## Övriga ärenden som behandlades på sammanträdet

För mer information se protokoll och handlingar.

11. Regionstyrelsens plan för internkontroll 2026
12. Regionstyrelsens årsplan och uppsiktsplikt 2026
17. Utökad ansvar för ledningen med anledning av nya cybersäkerhetslagen
21. Beslut om persontrafikombud